

KEMENTERIAN PENDIDIKAN  
INSTITUT AMINUDDIN BAKI

LAPORAN AUDIT KUALITI DALAMAN

|                 |  |                                  |  |
|-----------------|--|----------------------------------|--|
| Organisasi      | <b>INSTITUT AMINUDDIN BAKI</b>   | Muka surat                       | 1 / 7  |
|                 |  | Bil. Audit                       | 2/2023   |
| Lokasi Audit    | <b>INSTITUT AMINUDDIN BAKI<br/>CAWANGAN UTARA</b>  | Skop                             | Penyampaian<br>Perkhidmatan Latihan;<br>Pentaksiran; Konsultasi;<br>Penyelidikan;<br>dan Penerbitan dalam<br>Bidang Kepimpinan dan<br>Pengurusan Pendidikan. |
| Auditi          | 1. Hj. Faudzi B Saad<br>2. Dr. Mohd Nadzri Ishak   | Jawatan                          | 1. Timbalan Pengarah<br>2. Timb. Wakil Pengurusan<br><b>IABCU</b>  |
| Kriteria Audit  | <b>Audit Proses MS ISO 9001:2015</b>   |                                  |  |
| Objektif Audit  | Memastikan keseluruhan prosedur Sistem Pengurusan Kualiti IAB dipatuhi bagi tujuan penambahanbaikan<br>Memastikan pelaksanaan sistem pengurusan kualiti IAB menunjukkan keakuruan terhadap memenuhi keperluan standard ISO 9001: 2015, undang-undang dan peraturan-peraturan yang relevan serta dokumen kualiti yang telah ditetapkan oleh organisasi; untuk mengenal pasti risiko dan peluang penambahbaikan. |                                  |  |
| Ketua Pasukan   | <b>Norleha bt Ibrahim</b>  |                                  | Rujuk  |
| Tarikh Audit    | <b>3-7 September 2023</b>  | Juruaudit                        | <b>Lampiran A</b>  |
| Bil. orang/hari | <b>29/ 5 hari</b>  | Tahap Kerumitan                  | <b>Sederhana</b>   |
| Bil. Ketakuran  | -  | Bil Peluang untuk Penambahbaikan | <b>1</b>   |

## **1.0 MAKLUMAT ORGANISASI DAN AUDIT**

Audit Kualiti Dalaman Bil. 2/2023 Institut Aminuddin Baki Cawangan Utara (IABCU) telah dijalankan pada 3-7 September 2023. Skop pengauditan meliputi penyampaian perkhidmatan latihan, konsultasi, penyelidikan, pentaksiran dan penerbitan dalam bidang kepimpinan dan pengurusan pendidikan.

## **2.0 RUMUSAN AUDIT**

### **2.1 Analisis Data**

Pasukan audit telah merumuskan dapatan audit berdasarkan analisis data dan fakta yang sahih dan tepat. Semua data telah diverifikasi sebelum sesuatu keputusan audit dilaporkan.

### **2.2 Komitmen Pasukan Audit**

Proses audit dalaman melibatkan empat pasukan audit melibatkan 29 orang juruaudit dalaman IABCU serta 1 orang juruaudit silang dari IAB Cawangan Sabah. Semua Juruaudit mempunyai Sijil Audit Kualiti Dalaman dan seramai 14 orang Juruaudit mempunyai Sijil Lead Auditor. Pasukan juruaudit sangat komited dan memperkenalkan kompetensi yang tinggi dalam melaksanakan pengauditan. Semua auditi telah bekerjasama dan menunjukkan kefahaman yang baik tentang Sistem Pengurusan Kualiti IAB. Secara keseluruhan, Sistem Pengurusan Kualiti IABCU berada dalam keadaan terkawal.

### **2.3 Kawalan Aktiviti Kritikal (Control of critical activities)**

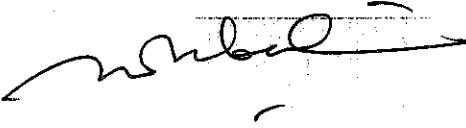
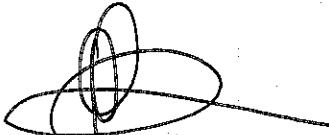
Organisasi telah merancang dan melaksanakan kawalan aktiviti kritikal (Penyampaian Latihan, Konsultasi, Penyelidikan, Pentaksiran dan Penerbitan) melalui pembentangan dan pelaporan dalam Mesyuarat Pengurusan dan Profesional (MPP) IABCU, melalui pembentangan dan pelaporan dalam Mesyuarat Jawatankuasa Teknikal Latihan dan Pembangunan, Jawatankuasa Teknikal Penyelidikan dan Pembangunan, dan Mesyuarat Lembaga Pengajian yang dijalankan di IAB Induk dan akan dilanjutkan ke peringkat cawangan.

## **3.0 CADANGAN AUDIT**

Proses Audit Kualiti Dalaman IABCU telah dapat dilaksanakan dengan jayanya, namun beberapa cadangan yang perlu dilaksanakan khususnya PKSO 13 Pengurusan Sajian. Berikut adalah cadangannya:

| <b>Bil.</b> | <b>Pemerhatian</b>   | <b>Cadangan Penambahbaikan</b>  |
|-------------|--|---|
| 1.          | a. BK96a (Borang tempahan sajian) / BK96b (Borang Tempahan Sajian Bulan Ramadan)<br>b. BK95a (Borang Pemotongan/ Penambahan Sajian) – jika berkaitan<br>c. BK95b (Borang Pemotongan/ Penambahan Sajian Bulan Ramadan) – jika berkaitan | <ul style="list-style-type: none"> <li>Penyelia Asrama perlu mencetak dua (2) salinan, cop terima, tandatangan dan serah sesalinan kepada pembekal sajian dan sesalinan difaikkan dengan teratur.</li> <li>Pegawai yang bertanggungjawab perlu membuat semakan secara berkala ke atas fail tersebut.</li> </ul> |
| 2.          | Borang permohonan menggantikan bahan mentah bagi tarikh 3 Jun 2023 tidak ditandatangan oleh pembekal dan Ketua Jabatan.  | <ul style="list-style-type: none"> <li>Borang permohonan menggantikan bahan mentah hendaklah ditandatangan oleh pembekal dan Ketua Jabatan sebelum penyediaan sajian.</li> </ul>  |
| 3.          | a. BK98b (Borang Pelaksanaan Perkhidmatan Dan Pengurusan Bahan Kering) disediakan sekali sahaja<br><br>b. BK98b tidak disediakan bagi bulan April 2023, Mei 2023 dan Jun 2023.   | <ul style="list-style-type: none"> <li>BK98b perlu disediakan dua (2) kali sebulan dan dilaksanakan bagi setiap bulan.</li> <li>BK98b yang lengkap perlu difaikkan dengan teratur.</li> <li>Pegawai yang bertanggungjawab perlu membuat semakan secara berkala ke atas fail tersebut.</li> </ul>                |
| 4.          | a. Senarai pekerja tidak dikemaskini dalam fail.<br><br>b. Salinan kad suntikan/ vaksin Anti-tifoid bagi mengendalikan makan untuk pekerja tidak dikemaskini.  | <ul style="list-style-type: none"> <li>Maklumat pembekal dan pekerja yang mengendalikan sajian perlu difaikkan dengan teratur dan kemaskini.</li> <li>Pegawai yang bertanggungjawab perlu membuat semakan secara berkala ke atas fail tersebut.</li> </ul>  |
| 5.          | BK98a (Borang Pelaksanaan Perkhidmatan dan Pengurusan Bahan Mentah) dan BK98c (Borang Pelaksanaan Perkhidmatan Dan Pengurusan Kualiti Makanan) tidak lengkap seperti di bawah:   | <ul style="list-style-type: none"> <li>BK98a dan BK98c perlu disediakan dengan lengkap mengikut kursus dan tempoh kursus yang dilaksanakan.</li> </ul>  |

|    |   |  |
|----|---|--|
|    | <p>a. Borang tidak ditandatangan oleh penyedia dan disahkan oleh Ketua Jabatan.</p> <p>b. Borang tidak disediakan mengikut tempoh kursus</p> <p>c. Borang tidak disediakan mengikut kursus yang dilaksanakan.</p>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>• BK98a dan BK98c perlu ditandatangan oleh penyedia dan disahkan oleh Ketua Jabatan.</li> <li>• BK98a dan BK98c yang lengkap perlu difaiklan dengan teratur.</li> <li>• Pegawai yang bertanggungjawab perlu membuat semakan secara berkala ke atas fail tersebut.</li> </ul>                    |
| 6. | <p>a. BK98d (Borang Pelaksanaan Perkhidmatan Dan Pengurusan Kebersihan Dewan Makan) bertarikh seperti di bawah tidak ditandatangan oleh pembekal dan Ketua Jabatan</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 3 Jun 2023</li> <li>2. 4 Julai 2023</li> <li>3. 6 Ogos 2023</li> </ol> <p>b. Tiada penilaian dibuat pada bulan April 2023 dan Mei 2023 walaupun terdapat kursus pada bulan tersebut.</p> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• BK98d perlu disediakan dengan lengkap, disemak dan ditandatangan oleh pembekal serta Ketua Jabatan.</li> <li>• BK98d perlu disediakan pada setiap bulan yang terdapat kursus.</li> <li>• Pegawai yang bertanggungjawab perlu membuat semakan secara berkala ke atas fail tersebut.</li> </ul> |
| 7. | BK88 (Borang Maklum Balas Sajian) dan BK89 (Laporan Tindakan Penambah Baikan/ Pembetulan/ Pencegahan Berkanaan Sajian) bertarikh 08 Ogos 2023 tidak dipamerkan pada papan kenyataan.  | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Sekiranya terdapat BK88 dan BK89, ia perlu dipamerkan pada papan kenyataan.</li> <li>• Pegawai yang bertanggungjawab perlu memastikan pembekal mengambil tindakan penambah baikan dan perkara tersebut tidak berulang di masa hadapan.</li> </ul>   |
| 8. | Tidak menggunakan BK84 (Borang Memohon Kebenaran Menggunakan Dewan Makan Asrama)  | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Pegawai yang bertanggungjawab perlu memastikan setiap pengguna dewan makan membuat tempahan dewan makanan dengan menggunakan BK84.</li> </ul>   |

|                 |  |        |           |
|-----------------|--|--------|-----------|
| Ketua Juruaudit | <br><b>NORLEHA BT. IBRAHIM</b><br>Pensyarah Kanan<br>Institut Aminuddin Baki<br>Kementerian Pendidikan Malaysia<br>NORLEHA BT IBRAHIM<br>Nama/Tandatangan | Tarikh | 12/9/2023 |
| Wakil Audit     | <br><b>Faudzi bin Saad</b><br>Timbalan Pengarah<br>Institut Aminuddin Baki Caw Utara<br>HJ. FAUDZI BIN SAAD<br>Nama/Tandatangan                           | Tarikh | 12/9/2023 |

#### 4.2 Kajian Semula Pengurusan

Mesyuarat Kajian Semula Pengurusan Bil. 2/2023 akan diadakan di IAB Induk bagi memastikan tindakan penambahbaikan akan diadakan.

#### 4.3 Pelaksanaan Dasar dan Objektif Kualiti dan Perancangan

Dasar kualiti telah dipaparkan di beberapa lokasi strategik oleh pihak pengurusan IAB Cawangan Utara agar staf dapat membaca dan menghayatinya. Bahan hebahan Standard Kualiti MS ISO juga terdapat di lokasi strategik.

#### 4.4 Kawalan terhadap Aktiviti Kritikal

Aktiviti kritikal yang berfokus kepada proses latihan dikawal dan dipantau untuk memastikan perkara ini memenuhi keperluan organisasi dan memenuhi kepuasan pelanggan. Proses pengukuran dan aktiviti penilaian dilaksanakan mengikut prosedur.

#### 4.5 Aduan Pelanggan, Maklum balas dan Komunikasi

Pihak pengurusan telah menguruskan aduan pelanggan, maklum balas dan komunikasi dengan menggunakan sistem aduan pelanggan yang dibangunkan secara dalaman iaitu U-Khidmat dan Sistem Pengurusan Aduan Pelanggan KPM (SISPA). Pihak

pengurusan telah mengambil tindakan terhadap aduan pelanggan untuk memastikan kepuasan pelanggan terhadap aduan tersebut.

#### **4.6 Keutamaan terhadap Pelanggan**

Pihak pengurusan IABCU didapati membuat pemantauan dan penyelesaian terhadap aduan bagi meningkatkan kepuasan pelanggan.

#### **4.7 Pengukuran, Analisis dan Pemantauan Data**

Pihak pengurusan didapati melaksanakan pemantauan secara berkala mengikut keperluan selepas mendapatkan maklumat mengenai penilaian kursus berdasarkan analisis borang BK15a, BK15b, BK15c, BK15d, BK30 dan BK38.

#### **4.8 Tindakan Pembetulan/ Pengurusan Risiko**

Tindakan Pembetulan

IABCU telah melaksanakan semua tindakan pembetulan dan tindakan penambahbaikan berdasarkan Audit Kualiti Bil. 1/2023

Pengurusan Risiko

Pihak IABCU telah menyediakan Pelan Pengurusan Risiko IABCU 2023.

#### **4.9 Pematuhan terhadap Keperluan Peraturan dan Arahan Kerajaan**

IABCU mematuhi segala peraturan dan arahan kerajaan berlandaskan pekeliling dan surat siaran perbendaharaan yang ditetapkan dari semasa ke semasa.

#### **4.10 Penambahbaikan Berterusan**

IABCU telah menyemak dan memantau objektif dan sasaran dengan merujuk kepada data yang terkumpul. Tindakan penambahbaikan diambil berdasarkan data penilaian peserta.

#### **4.10 Kawalan Dokumen dan Data/Kematangan Sistem**

Kawalan Dokumen dan Data/Kematangan Sistem IABCU telah dilaksanakan dengan memuaskan dan mematuhi prosedur yang ditetapkan. Walau bagaimanapun masih perlu dipertingkatkan dari semasa ke semasa.

#### **4.11 Pengurusan Sumber / Pengetahuan Organisasi / Kekompetenan**

Pengurusan sumber infrastruktur di IABCU dilaksanakan dengan baik mengikut prosedur yang disediakan.

#### **4.12 Aktiviti Perolehan dan *outsourced***

Proses Perolehan di IABCU dilaksanakan dengan baik dan mematuhi prosedur yang ditetapkan.

#### **4.13 Audit Kualiti Dalaman Lepas**

Tindakan penambahbaikan sejak audit lepas dan tindakan susulan telah diambil oleh pihak pengurusan dan pihak audit yang terlibat

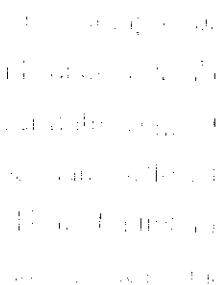
### **5.0 KOMEN LAIN**

#### **5.1 Komen Positif**

Staf IABCU telah menunjukkan kematangan dan komitmen yang tinggi terhadap Audit Kualiti Dalaman. Dokumen dan Prosedur Kualiti MS ISO 9001:2015 telah dipatuhi, jadi pelaksanaan kerja sentiasa bermutu tinggi dan berkesan menepati objektif yang ditetapkan. Pendedahan dan latihan berterusan berkaitan prosedur-prosedur kualiti perlu diteruskan kepada warga IABCU untuk meningkatkan kefahaman dan kemahiran penggunaan prosedur kualiti dalam proses kerja.

#### **5.2 Pemerhatian/Peluang untuk Penambahbaikan**

1#OFI, Satu Pemerhatian/Peluang untuk Penambahbaikan bagi Audit Dalaman IABCU semasa proses pengauditan bagi Audit Dalaman Bil.2/2023 iaitu PKSO 13 Pengurusan Sajian



Scanned by CamScanner

Scanned by CamScanner

## Juruaudit MS ISO 9001: 2015 IABCU 2023

| Bil. | Nama                            | Jawatan      |                          |
|------|---------------------------------|--------------|--------------------------|
| 1    | Norleha binti Ibrahim           | Lead Auditor | Ketua Juruaudit          |
| 2    | Zuraidi bin Che Ya              | Lead Auditor | Penolong Ketua Juruaudit |
| 3    | Faudzi bin Saad                 | Lead Auditor | Juruaudit                |
| 4    | Khairul Badri bin Ahmad         | Lead Auditor | Ketua pasukan            |
| 5    | Balasandran A. Ramaiah, DBA     | Lead Auditor | Ketua Pasukan            |
| 6    | Fazil bin Ahmad                 | Lead Auditor | Ketua Pasukan            |
| 7    | Mohd Shukri bin Md. Jaafar      | Lead Auditor | Ketua Pasukan            |
| 8    | Mohd Ndzri bin Ishak, PhD       | Lead Auditor | Urus Setia               |
| 9    | Suriati binti Suhaimi           | Lead Auditor | Urus Setia               |
| 10   | Mohd Rashdan bin Azizan, PhD    | Lead Auditor | Juruaudit                |
| 11   | Ahmad Shamil bin Othman@ Seman  | Lead Auditor | Juruaudit                |
| 12   | Cham Nian a/l Song              | Lead Auditor | Juruaudit                |
| 13   | Kalai Selvan a/l Arumughan, PhD | Lead Auditor | Juruaudit                |
| 13   | Azhan bin Anuar                 | Lead Auditor | Juruaudit                |
| 14   | Fakhrul Anwar bin Ishak         | Lead Auditor | Juruaudit silang         |
| 15   | Mohd Luqman Hidayat bin Ismail  |              | Juruaudit                |
| 16   | Azman bin Abdan                 |              | Juruaudit                |
| 17   | Mohd Amir Shaukhi bin Ahmad     |              | Juruaudit                |
| 18   | Noor Hashimah binti Hashim, PhD |              | Juruaudit                |
| 19   | Maimunah binti Husien, PhD      |              | Juruaudit                |
| 20   | Abdul Razak bin Majid           |              | Juruaudit                |
| 21   | Hilmun binti Baharudin          |              | Juruaudit                |
| 22   | Ilham binti Ismail, PhD         |              | Juruaudit                |
| 23   | Muhammad Lukman bin Ismail      |              | Juruaudit                |
| 24   | Adz Jamros bt Jamali            |              | Juruaudit                |
| 25   | Mardiana binti Muhamad          |              | Juruaudit                |
| 26   | Maizatol bt Abd. Manaf          |              | Juruaudit                |
| 27   | Koy a/p Akun                    |              | Juruaudit                |
| 28   | Noor Ashikin binti Shahrom      |              | Juruaudit                |
| 29   | Mohd Razif bin Abd Rahman       |              | Juruaudit                |